



## **Bernd Friedrich**

Mobil: 0172 8490180

Email: [Bernd.Friedrich@pmc2.de](mailto:Bernd.Friedrich@pmc2.de)

13467 Berlin, Junostrasse 6E

- Geboren 24.12.1963 in Düsseldorf
- Dipl. Informatiker (Universität Erlangen/Nürnberg)
- Projektdirektor (GPM/IPMA Level A)
- Project Management Professional (PMP)®
- PRINCE 2 Practitioner
- Unternehmensberater (FH Wiener Neustadt)

## **Kernkompetenzen**

### **Projektmanagement**

- Spezifikation, Implementierung und Etablierung von kompletten kundenspezifischen Lösungen (Mensch, Aufbau- und Ablauforganisation, Methoden, IT) im Einzel- und Multiprojektprojektmanagement
- Projektportfoliomanagement und Multiprojektmanagement
- Interimsmanagement in Krisenprojekten (Senior Projektleiter)
- Interims CIO und PMO Leitung

### **Expertenwissen**

- Strategie Entwicklung, Umsetzung und Controlling
- Business Process Management und Re-Engineering (Vertriebs-, Entwicklungs- und Fertigungsprozesse)
- IT Management (IT Bebauungspläne, IT Strategien)
- Risikomanagement
- Change Management
- Kommunikation, Moderation und Präsentationstechniken

### **Persönliche Stärken**

- Führungsstärke
- Zielstrebigkeit und Umsetzungsstark
- Schnelle Auffassungsgabe
- Souveränität und Loyalität
- Ergebnisorientierung (hohe Aufwand-Nutzen Orientierung)

## Weitere Informationen

### Ausbildung

1983 – 1989: Dipl. Informatiker, Nebenfach BWL,  
 Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg

### Weiterbildung

2014 Zertifizierung Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>  
 Rezertifizierung zum Projektdirektor (GPM/IPMA Level A)

2011 Zertifizierung zum PRINCE 2 Practitioner  
 Rezertifizierung zum Projektdirektor (GPM/IPMA Level A)

2004 Consulting Upgrade („CUP“-Berater-Ausbildung) an der  
 Fachhochschule für Wirtschaft und Technik GmbH in Wiener Neustadt  
 Abschluss: Zertifizierter Unternehmensberater (FH Wiener Neustadt)

2003 Zertifizierung zum Projektdirektor (GPM/IPMA Level A)

2001 Führungsseminar „Excellence in Leadership Managing in  
 Global Economy“ in Boston (USA)

1999 Einjähriges berufsbegleitendes Siemens Management Learning  
 Programm für Führungskräfte

1996 Diverse SAP-Modul-Schulungen (SD, MM, CO, PS)

1994 Grundlagen der Personalführung und Führungsverhaltenstraining

1992 Diverse Kurse bei CAE-Anbietern (Mentor, Recal-Redac, HP)

### Beruflicher Werdegang

Seit Juni 2003 P M C <sup>2</sup>, Berlin;  
 Geschäftsführer und Beratungsleiter in unterschiedlichen  
 Beratungsprojekten

2001 – 2003 Siemens Information Communication Networks, München;  
 ICN Bereichskoordinator und Projektleiter für die weltweite Einführung  
 von Projektmanagement im Kundengeschäft (PM@Siemens)

2000 – 2001 Siemens Information Communication Networks, München;  
 Unternehmensstrategie: Analyst für den Bereichsvorstand

1996 – 2000 Siemens ICN Transport, München;  
 Projektleiter für die Einführung von SAP und PDM  
 (Produkt-Daten-Management) Systemen in Entwicklung und Vertrieb

1989 – 1996 Siemens Öffentliche Netze, Berlin;  
 Software Ingenieur, Prozessorganisator und Projektleiter für  
 fertigungsnahe IT- und Organisationsprojekte

<b>Branchen</b>	IT, Telekommunikation, Energieversorgungsunternehmen, Elektroindustrie (Haushaltsgeräte) Anlagenbau Heiz-, Lüftungs- und Klimatechnik Internet Handel Pharma
<b>Referenzen</b>	auf Anfrage
<b>IT-Kenntnisse</b>	MS-Office-Paket, MS Project Enterprise, SAP, Navision, CAE Systeme, PLM Systeme, DB Technologie, OLAP DB, Mindmap, Visio
<b>Fremdsprachen</b>	Englisch in Wort und Schrift
<b>Auslandserfahrungen</b>	USA, Boca Raton: Aufbau der Schnittstelle zwischen Entwicklung / Fertigung zur Optimierung des „Design to Cost“-Prozesses diverse Fernreisen (Australien, Afrika, Asien und Amerika)

## Übersicht Projekte / Tätigkeiten (Auszug)

<b>Jahr</b>	<b>Auftraggeber</b>	<b>Thema</b>
2017-2018	Pharma	Analyse (360 Grad Betrachtung) und Neuaufsetzung eines SAP Projekt, Coaching Projektleiter und Definition der neuen IT Strategie
2016-2017	Internet Handel	Interims CIO und PMO Leiter: Aufbau der IT Abteilung; IT Strategie und IT Portfoliomanagement, Leitung ERP Projekt
2014-2015	Heiz- Lüftungs- und Klimatechnik	Konzeption, Implementierung und fachliche Leitung eines PMO im Industrial Bereich (Organisation, Prozesse, IT, Mensch) mit Schwerpunkten im Einzel- und Projektportfolio Management
2011-2014	Anlagenbau	Konzeption und Umsetzung eines PM Frameworks für die Business Area (Anlagenbau)
2013-2014	Pharma	Konzeption eines Multiprojektmanagements
2012 - 2013	Anlagenbau	Optimierung des IT Portfolio, Programm und Projektmanagements
2011	Anlagenbau	Analyse des Status Quo im Bereich Projektmanagement (PM-Check) und Erstellung einer Entscheidungsvorlage zur Konzeption und Umsetzung eines PM Frameworks auf Business Area
2010 - 2011	Elektroindustrie (Haushaltsgeräte)	Einführung von Multiprojektmanagement: Ist-, Sollabgleich und darauf aufbauende Konzeption und Implementierung eines Projektportfoliomanagements
2010	Energieversorgung	Anpassung der unternehmensinternen IT Projektmanagement Guideline an den internationalen PRINCE2 Projektmanagement Standard
2009 - 2011	Energieversorgung	Konzeption und Implementierung eines PM Ansatzes zur Planung und Steuerung der jährlichen Revision des Kernkraftwerkes Unterweser
2010	Unternehmensberatung	Definition und Entwicklung eines Tiba Standards und eines Vertriebskonzeptes für das Thema „Multiprojektmanagements“ und „Projektportfoliomanagement“
2003 - 2009	Energieversorgung	Entwicklung eines standardisierten unternehmensweiten Projektmanagements für alle Projektarten (Kraftwerks-Rückbau-, IT-, Technische- und Kraftwerksneubau) mit anschließender Implementierung in der Zentrale und den dezentralen Standorten

2008-2009	Energieversorgung	Coaching der Projektleitung in dem Projekt: „ Migration MSP-E 2003 auf die 2007 Version für Einzelprojekt,- und Projektportfoliomanagement“
2006 - 2010	Energieversorgung	Konzeption und Durchführung des IT Seminar (Kundenspezifische Anwendung von MSP-E und die Integration in die Projektmanagementprozesse)
2003	IT / Telekommunikation	Analyse und Verbesserung der Geschäftsprozesse (Innovation, Creation, Sales und Operation)
2001 - 2003	IT / Telekommunikation	PM@Siemens: Spezifikation und Implementierung eines einheitlichen ganzheitlichen Projektmanagement in Kundenprojekte
2000 - 2001	IT / Telekommunikation	Interner Strategieberater für den Bereichsvorstand
1999	IT / Telekommunikation	Konzeption, Realisierung und Integration eines EDM-Systems und einem Feature und Leistungsmerkmalmanagement-system in der Produktentwicklung mit den notwendigen Schnittstellen Richtung Vertrieb und Fertigung
1997 - 1998	IT / Telekommunikation	Aufbau der SAP Stammdaten entsprechend den Anforderungen aus den Geschäftsprozessen und Übernahme und Transformation der Daten aus den Altsystemen
1990 - 1996	IT / Telekommunikation	Steigerung der Qualität- und Effizienz der Schnittstelle Entwicklung / Fertigung (Prozessoptimierungs- und IT Projekte)
1995 - 1996	IT / Telekommunikation	Konzeption und Aufbau einer Fertigungslinie innerhalb des Werkes